

# Komu patří AI governance?

## Cesta k odpovědi v MND

Jan Havlíček, MND a.s.

CIO26, Brno, 21. 5. 2026





## ENERGY



- Ukrainian Mission
- Batteries & Renewables

## DRILLING



- European Leader
- Geothermal

## STORAGE



- Energy Security
- Hydrogen Mix Ready

## TRADING



- Cross Commodities
- AI-Driven Models

## RETAIL



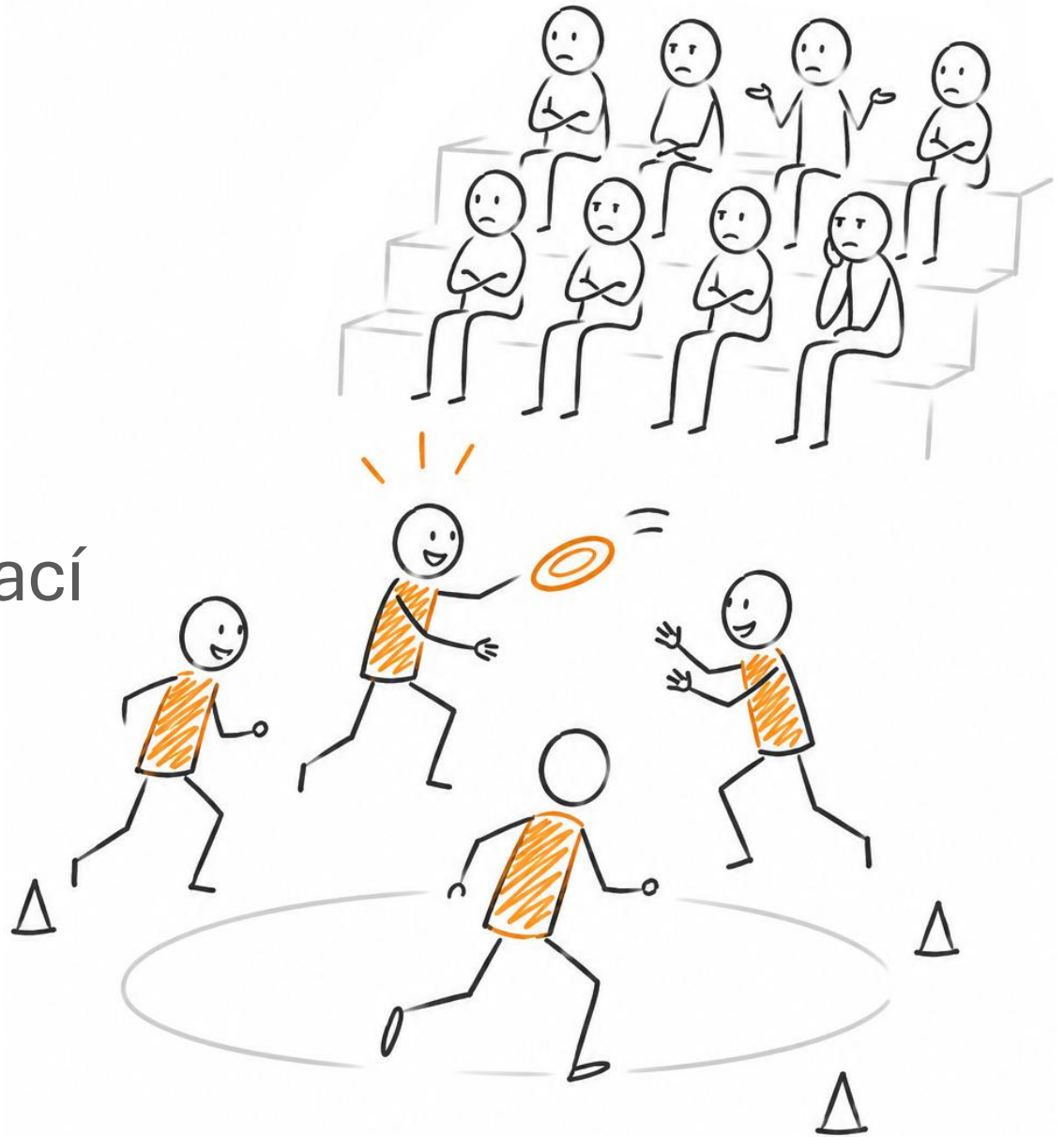
- Leading Independent
- Batteries for Households

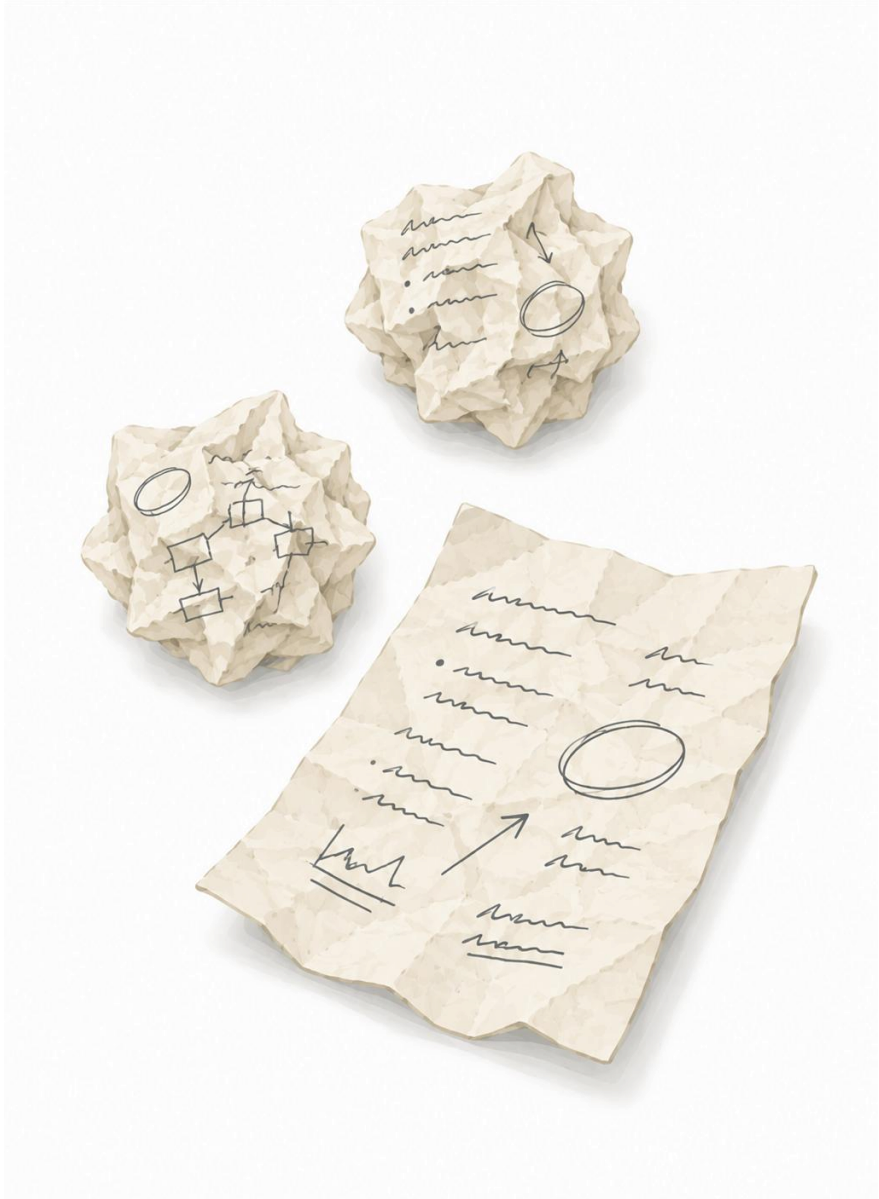
- Long-term investor
- Energy value chain

- Comfortable with challenges
- Continuous transformation

# Adopce AI

- Evangelizace AI, podpora inovací
- Individuální aktivity byznysu
- Jaká je správná role IT ?



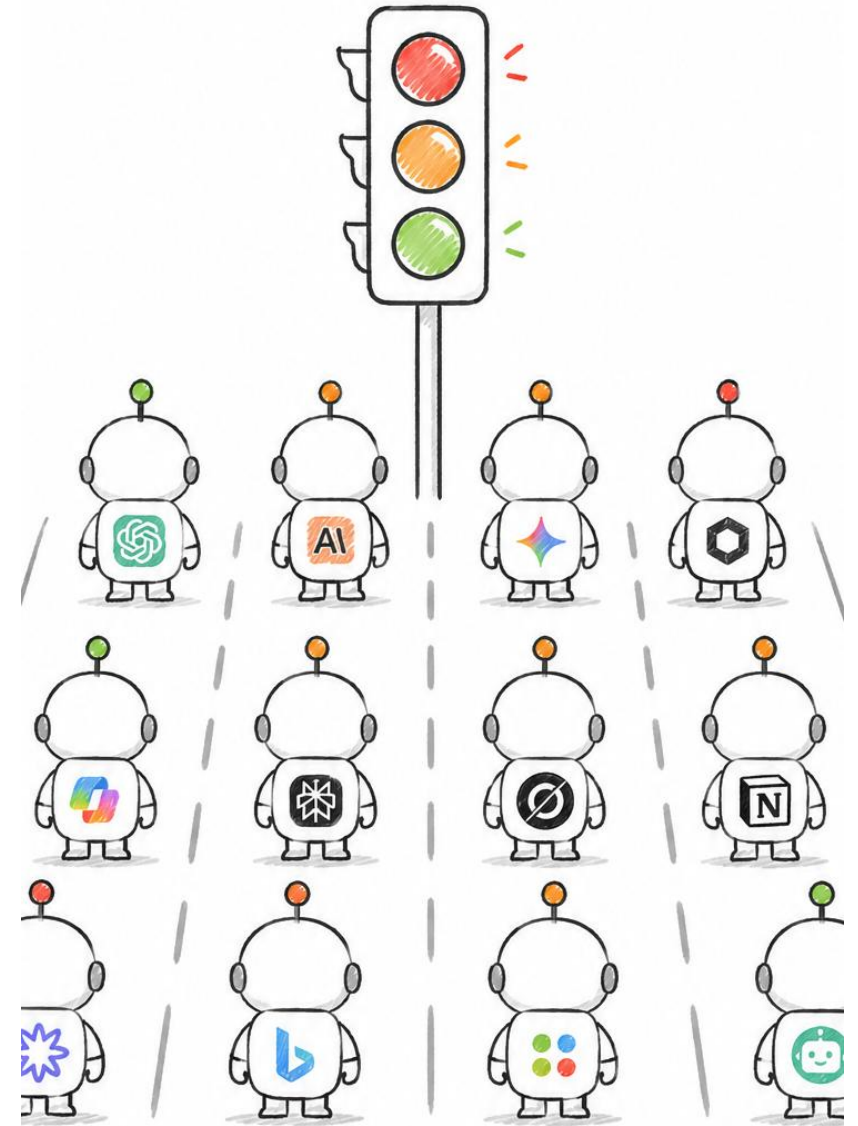


# IT je enabler AI, ne vlastník AI projektů

- Riziko úzkého hrdla
- Komplexita projektů
- Focus na „tradiční“ IT role
- Propojování

# Zavedení regulace AI

- Ochrana před reputačními a právními riziky
- Kategorizace nástrojů
- Individuální schvalování



# Regulace v praxi

- Rozdílné zájmy stakeholderů
- Náročná udržitelnost
- Obtížná vymahatelnost



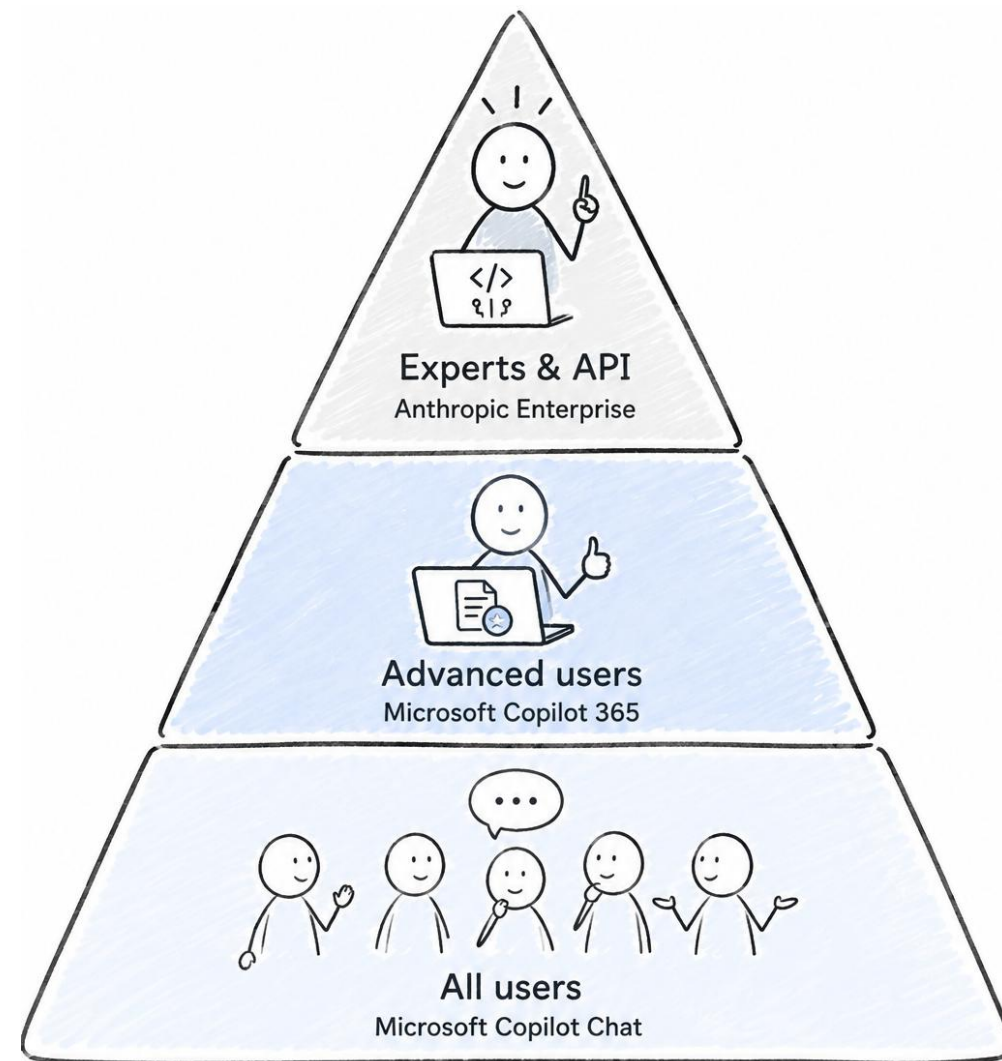


# Cesta nevede přes governance nástrojů

- Klasifikace dat
- Analýza rizik a dopadů
- Jasná pravidla
- Delegace zodpovědností
- Kvalitní nástroje

# Portfolio nástrojů

- 3 úrovně nástrojů a uživatelů
- Pokryto 95% potřeb
- Zbytek řešen individuálně



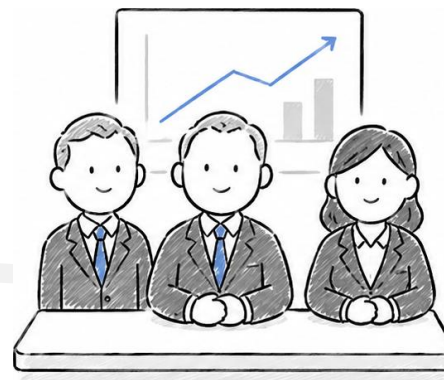
# Role v AI governance



- Vlastní projekty
- Vlastní rizika
- Zodpovídá za správné použití AI



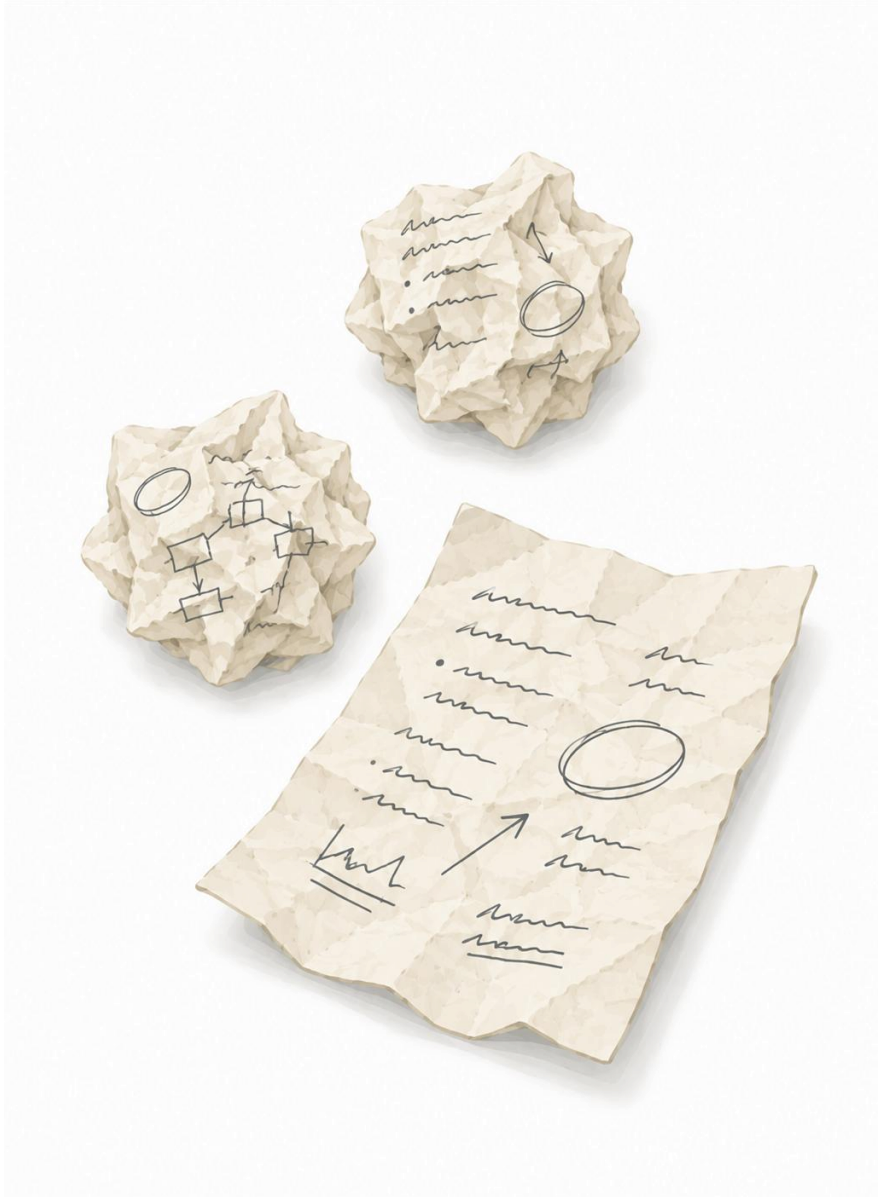
- Definuje rizika
- Posuzuje servisní podmínky
- Poskytuje podporu



- Vlastní AI governance
- Určuje Risk Appetite



- Zajišťuje integraci
- Řídí bezpečnost
- Poskytuje podporu



# Shrnutí

- Směrnice nestačí
- Udržitelná governance = komunikace
- Hlavní zodpovědnost má byznys
- Kvalitní nástroje pro 99%
- Bez klasifikace dat to nejde